



Universo Empresarial

- Primera plana
- Tema del día
- Indice de noticias
- Ediciones anteriores
- Suscripciones

Imprimir con | Enviar por correo

Jerry Haar, consultor de planeamiento estratégico. **Profesionalizar la gerencia familiar**

Para evitar el hundimiento de las empresas por mala gestión, asegura que se deben separar los conflictos familiares con los del negocio y tener visión común de los recursos que se necesitan para triunfar contra la competencia



Foto: Carlos Hernández

Alejandro Sebastiani Verlezza

"Las empresas familiares deben canalizar sus conflictos -en términos de organización y planificación estratégica- mediante la formación de un consejo familiar. Dicho proceso lleva a la profesionalización en el ámbito gerencial: al manejar buenos recursos humanos, finanzas y mercadeo, se puede lograr el éxito", señala Jerry Haar, director del Instituto de la Empresa Familiar en Florida.

No sólo se trata -asegura- de sobrevivir en el mercado, sino crecer, mantener ganancias sostenibles e integrarse a la globalización, la cual ha creado oportunidades de negocio en Venezuela. El mundo se hace cada vez más competitivo y no permitirá a las empresas familiares seguir comportándose como lo han hecho en el pasado. Deben reclutar al mejor personal que encuentren para la junta directiva, así no sea de la familia.

Haar -quien se desempeñó como investigador del Instituto de Estudios de América Latina en la Universidad de Columbia y ha publicado el libro *Winning Strategies for the New Latin Markets*- explica que la idea es "capitalizar y equilibrar los talentos". Un ejemplo de ello, a su entender, radica en Salomón Cohén, dueño de Constructoras Sambil: "él movilizó los talentos en su familia para que cada uno destaque en un área específica". Otros casos similares que el consultor destaca son: Grupo Telares Maracay, Locatel, Veneplat, Ron Santa Teresa y el Grupo Polar.

Al nombrar las posibles dificultades de ascenso para una pequeña o mediana empresa familiar la situación bancaria juega un rol importante. "Hay que analizar si se están dando los prestamos a tasas razonables, en qué condiciones y con qué tipo de garantías. El problema es que el sistema bancario puede no tener confianza en las pequeñas empresas,

DAILY NEWS
Latest news about
Venezuela

Secciones

- Nacional y Política
- Economía
- Internacional
- Opinión
- Deportes
- Caracas
- Tiempo Libre
- Calidad de vida
- Universo Empresarial
- Sociales
- Correo del pueblo
- Obituarios
- Rayma
- Estampas
- Guía Turística
- Mascotas
- Daily News
- Carteles y Edictos
- Gaceta Oficial

Clasificados

- Empleo
- Autos
- Inmuebles
- Otros

Nuestras Firmas

PUBLICIDAD

Si también hablas la lengua de Shakespeare ...

eluniversal.com

¡Lee El Universal en inglés!
Haz clic aquí

El Audi Q7
está en camino.



- Pedro García Otero
- María Isabel Párraga
- Roberto Giusti
- Alberto Garrido
- Elides J. Rojas L.
- Nelson Bocaranda
- Clodovaldo Hernández
- Argelia Ríos
- Miguel Sanmartín
- Carlos Blanco
- + más articulistas

ya sea porque no estén manejadas correctamente o porque su plan de negocios no sea convincente".

Jerry Haar -vinculado también en una oportunidad a la directiva de programas para el Consejo de las Américas, en Washington- enfatiza que el gobierno de turno debe ofrecer garantías de crecimiento a las empresas y proteger el sistema económico "porque tiene la habilidad, el capital y las alternativas para no generar pérdidas tanto de talento, como de capital humano: el más importante. De esa manera se puede generar empleo y crecimiento para el país".

OPINION

Tinta en la red

Expediente

[Culpa necesaria](#)



+ más expedientes

Daily News

Read the latest news about Venezuela in English

Foto-Reportaje

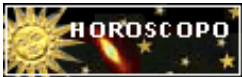
- Lente Correale
- La familia (96 aniversario)
- Juan Pablo II
- + más foto-reportajes

Foto-Galería

- Marineros con el sexto timón
- Americana se impone
- Poder "Comedulce"
- + más foto-galerías

Infografía

- Fórmula 1. Campeonato 2005
- Starwars
- Clonación humana
- + más Infografías



.....
 Imprimir con | Enviar por correo
.....

[Contáctenos](#) | [Política de privacidad](#) | [Términos legales](#) | [Condiciones de uso](#)

[Búsqueda avanzada](#)

Copyright @ Diario El Universal C.A. 2004